

Objetivos

1. Conocer diversas metodologías de abordar un proyecto de innovación con las ventajas e inconvenientes que presentan a fin de tomar las decisiones correctas.
2. Conocer los aspectos y ámbitos de aplicación más relevantes que intervienen en un proyecto de innovación para una mejor gestión de los mismos.
3. Gestionar la participación de quienes desarrollan y rodean a un proyecto de innovación de una manera más profesionalizada y estratégica para un mejor desempeño de los mismos.

Parámetros de evaluación

1. Entender las diferencias, ventajas e inconvenientes de un proyecto y saber escoger en cada momento la metodología más interesante según las características del proyecto.
2. Identificar los riesgos, el alcance, los recursos, las fases, etc. que se requieren para gestionar un proyecto de innovación.
3. Identificar quienes -y cómo- interactúan dentro de un equipo que gestiona un proyecto de innovación y saber establecer una correcta gestión de la comunicación.

Programa

Unidad 1. Metodologías de proyecto

1. Antecedentes
2. Metodologías secuenciales
 - 2.1. Metodología en cascada (waterfall methodology)
 - 2.2. CPM y CCPM
3. Metodologías ágiles
 - 3.1. SCRUM
 - 3.2. KANBAN
 - 3.3. XP

Unidad 2. El proyecto de innovación

1. Project Management Institute
2. Ciclo de un proyecto
3. Fases de un proyecto
 - 3.1. Fase previa
 - 3.2. Inicio
 - 3.3. Planificación
 - 3.4. Ejecución
 - 3.5. Control
 - 3.6. Cierre

Unidad 3. Gestión de los stakeholders de un proyecto de innovación

1. Estructura
2. Gestión de la innovación
3. Chief Innovation Officer (CINO)
4. Gestión de equipos en Proyectos I+D+i
 - 4.1. 9 roles de Meredith Belbin
 - 4.2. 9 roles de Braden Kelley

Material desarrollado por

Carlos Gustavo Garcia Jarabo

CHIEF INNOVATION OFFICER

Experiencia profesional

Director de Innovación (Grupo Castrosua) 2022 - actualidad.

Cofunder Comunidad de Talento, Innovación y Tecnología (Mornings4) 2018 - Actualidad.

CIO Chief Innovation Officer (Inse Rail) 2017 - 2022.

Director de Innovación (ACCIONA Ingeniería) 2013-2017.

Speaker en foros de Innovación e Institucionales (Comisión Europea, BID, Mornings4, Finlandia, El Salvador, etc.).

Gestor de Proyectos Estratégicos de Transporte (ACCIONA Ingeniería en España, Brasil, Colombia, Egipto, El Salvador, etc.) 2000-2013.

Miembro del KBF (Knowledge Brokering Forum).

Miembro del Comité de Innovación y Competitividad de MAFEX .

Gerente de Proyectos Internacionales (El Salvador, Colombia, Brasil, Australia) 2009-2012.

Competencia docente

Profesor Asociado asignatura "Strategies in a Disruptive World" (IE Bussines School).

Profesor de Innovación Empresarial Máster especializado (Universidad de Cantabria).

Profesor de Innovación Empresarial Máster especializado (U. Politècnica de Catalunya).

Docente y Mentor de Programas de Emprendimiento e Innovación (Ayunt. de Las Rozas).

Profesor de Internacionalización y Operaciones MBA (EADIC).

Formación académica

Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos (Universidad Politécnica de Madrid).

Advanced Management Program (IE Business School).

Máster en Transportes (Universidad Politécnica de Madrid).