

INICIACION AL PROJECT MANAGEMENT (I): MARCO CONCEPTUAL

Objetivos

1. Conocer el marco conceptual de la dirección de proyectos para iniciar el conocimiento de la metodología aplicada por el PMI® (Parte 1).
2. Conocer el marco conceptual de la dirección de proyectos para iniciar el conocimiento de la metodología aplicada por el PMI® (Parte 2).

Parámetros de evaluación

1. Introducir al alumno en la Gestión de Proyectos.
2. Explicar el propósito de la Guía del PMBOK®.
3. Definir qué es un Proyecto.
4. Definir qué es la "Gestión de Proyectos".
5. Explicar la estructura de la Guía para la Gestión de Proyectos.
6. Especificar las áreas de competencia necesarias para gestionar un proyecto.
7. Explicar el contexto general de la Gestión de proyectos.
8. Introducir al alumno en el ciclo de vida del proyecto y el contexto organizacional.
9. Definir y explicar el ciclo de vida del proyecto.
10. Definir y explicar quiénes son los interesados del proyecto.

Programa

Unidad 1. Marco conceptual de la dirección de proyectos (Parte 1).

1. ¿Qué es la guía del PMBOK®?
2. Propósito de la Guía del PMBOK®.
 - 2.1 Audiencia de la Guía del PMBOK®.
3. ¿Qué es un proyecto?
4. ¿Cómo lo Gestionamos un proyecto?
 - 4.1 Gestión de la incertidumbre.
5. Estructura de la Guía para la gestión de proyectos.
 - 5.1 Procesos de la dirección de Proyectos.
 - 5.2 Áreas de conocimiento de la Dirección de Proyectos.
 - 5.3 Contexto de la Gestión de Proyectos.

Unidad 2. Marco conceptual de la dirección de proyectos (Parte 2).

1. Ciclo de vida del proyecto y la Organización.
 - 1.1 Factores ambientales de la empresa.
 - 1.2 Activos de los Procesos de la Organización.
 - 1.2.1 Procesos, Políticas y Procedimientos.
 - 1.2.2 Repositorios de Conocimiento de la Organización.
2. El ciclo de Vida del proyecto.
 - 2.1 Características del Ciclo de Vida del Proyecto.
 - 2.2 Características de las fases del proyecto.
 - 2.3 Relación entre el ciclo de vida del proyecto y el ciclo de vida del producto.
3. Stakeholders. Qué son y cómo se clasifican.
4. Influencias organizacionales en la gestión de Proyectos.
 - 4.1 Estructuras organizacionales.
 - 4.2 Rol de la oficina de proyectos en la estructura organizacional.
 - 4.3 Sistema de Gestión de Proyectos.

Material desarrollado por

Manuel Ángel Ordoñez Ramirez

DIRECTOR DE PROYECTOS ESTRATÉGICOS

Experiencia profesional

Sr. Project Manager Special Projects (TDK Electronics) 2018 - Actualidad

Director de Proyectos (Desarrollo de Sist. Avanzados, D.S.A. Tst & Technology) 2015 - 2018.

Director de Proyectos AIRBUS Defense & SPACE y AGENCIA ESPACIAL EUROPEA (Quinta Ingeniería/Sgenia Soluciones). 2013 - 2015.

Ingeniero Instructor & Dirección del Departamento de CAD/CAE (Carman Consultoría Avanzada) 2011 - 2013.

Gerente CEO (EUROTECH, Ingeniería y Consulting S.L.U.) 2001 - 2009.

Competencia docente

Profesor del Máster de CATIA V5 (Cadtech).

Evaluador Docente (Instituto Andaluz de Cualificaciones Profesionales y del Instituto Nacional de Cualificaciones INCUAL).

Docente Curso Técnico Superior Project Management (SERPRO).

Formación académica

Ingeniero Industrial y Mecánica (Universidad de Jaén).

Máster Interuniversitario en Representación y Diseño en Ingeniería y Arquitectura, Diseño industrial y de Productos (Universidad de Almería).

Doctorado en Ingeniería Industrial y Ambiental (Universidad de Almería).

Máster CATIA V5, Diseño y Fabricación Mecánica CAD/CAM (CT Formación).