INICIACION AL PROJECT MANAGEMENT (III): CRONOGRAMA

Objetivos

1. Conocer la gestión del TIEMPO de proyecto para poder planificar las tareas y trabajos en orden cronológico adecuado y más ajustado posible (Parte 1).
2. Conocer la gestión del TIEMPO de proyecto para poder planificar las tareas y trabajos en orden cronológico adecuado y más ajustado posible (Parte 2).

Parámetros de evaluación

1. Identificar el trabajo efectivo. Definir las actividades. Estructura de Desglose de Trabajos (EDT).
2. Secuenciar las actividades. Prelaciones de tareas.
3. Estimular los Recursos de las Actividades.
4. Estimular la duración de las actividades. Métricas de un proyecto.
5. Desarrollar el cronograma.
6. Controlar el cronograma.

Programa

Unidad 1. Gestión del Tiempo (Parte 1).

1. ¿Qué respuestas me ofrece la Gestión del Tiempo?
2. Tendencias y Prácticas Emergentes en la Gestión del Cronograma.
   2.1 Consideraciones para entornos ágiles/adaptativos.
3. Definición de actividades y detección de trabajo oculto.
   3.1 ¿Qué es el “Hidden Work”?
   3.2 Secuenciación de las actividades. Prelaciones de tareas.
4. Diagrama de red. PERT.
   4.1 Descripción de los diferentes pasos.

Unidad 2. Gestión del Tiempo (Parte 2).

1. ¿Qué respuestas me ofrece la Gestión del Tiempo? (Parte 2)
2. Estimación de duración de las actividades. Métricas de proyecto.
   2.1 ¿Qué son las métricas?
3. Desarrollo de Cronograma.
   3.1 Uso de MS Project como herramienta.
4. Técnicas de control del Cronograma.

Material desarrollado por

Manuel Ángel Ordoñez Ramirez

DIRECTOR DE PROYECTOS ESTRATÉGICOS

Experiencia profesional

Sr. Project Manager Special Projects (TDK Electronics) 2018 - Actualidad

Director de Proyectos (Desarrollo de Sist. Avanzados, D.S.A. Tst & Technology) 2015 - 2018.

Director de Proyectos AIRBUS Defense & SPACE y AGENCIA ESPACIAL EUROPEA (Quinta Ingeniería/Sgenia Soluciones). 2013 - 2015.

Ingeniero Instructor & Dirección del Departamento de CAD/CAE (Carman Consultoría Avanzada) 2011 - 2013.

Gerente CEO (EUROTECH, Ingeniería y Consulting S.L.U.) 2001 - 2009.

Competencia docente

Profesor del Máster de CATIA V5 (Cadtech).

Evaluador Docente (Instituto Andaluz de Cualificaciones Profesionales y del Instituto Nacional de Cualificaciones INCUAL).

Docente Curso Técnico Superior Project Management (SERPRO).

Formación académica

Ingeniero Industrial y Mecánica (Universidad de Jaén).

Máster Interuniversitario en Representación y Diseño en Ingeniería y Arquitectura, Diseño industrial y de Productos (Universidad de Almería).

Doctorado en Ingeniería Industrial y Ambiental (Universidad de Almería).

Máster CATIA V5, Diseño y Fabricación Mecánica CAD/CAM (CT Formación).